

Latidos por la Educación

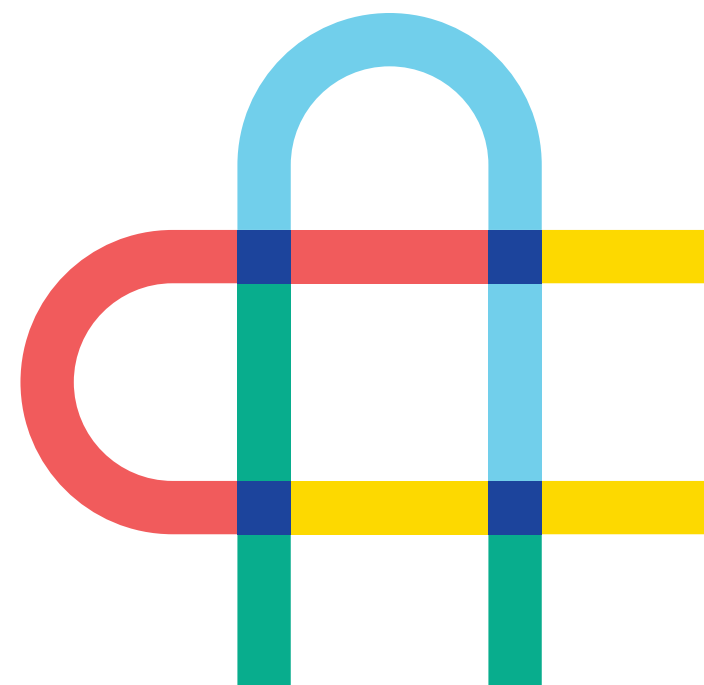
Calidad e Innovación en Cada Rincón



FONDESA[®]
Tu aliado educativo

Memoria Anual 2024

FONDESA[®]
Tu aliado educativo



Índice



06 Nuestros Primeros Latidos

- Historia de FONDESA

10 El Corazón que Nos Guía

- Gobierno Corporativo
- Palabras del Presidente

22 Nuestro Pulso: Identidad y Propósito

- Misión
- Visión
- Áreas de Acción

26 Latidos que Impactan

- Canales y servicios para nuestros clientes
- Nuestra oferta de valor

32 Latidos por una Educación de Calidad

- Programa de Crédito Educativo
- Programa para Entidades Educativas Privadas (PROFE)

38 Latidos que Transforman: Innovación y Desarrollo

- Programa de Bienestar Socioemocional
- Becas Mujer Digital
- Fideicomiso Filantrópico Guardianes de la Academia
- Programa de Pasantías
- Programa de Embajadores
- Podcast: La Liga del Crédito Educativo
- Programa de Responsabilidad Social y Ambiental



60 Latidos que Nos Impulsan: Nuestra Gente

- El corazón de FONDESA: Nuestros colaboradores como agentes de cambio
- Vocación y pasión: Historias de quienes hacen posible nuestra misión

68 Rostros con Historia: Voces que Inspiran

- Historias de éxito: Transformando vidas a través de la educación

74 Corazones Unidos por la Educación

- Alianzas Estratégicas

80 Nuestro Compromiso late a Futuro

- Más allá de hoy: Nuestra visión de impacto sostenible

Nuestros Primeros Latidos



Historia de FONDESA

FONDESA dio su primer latido en 1982, impulsado por el deseo de apoyar a pequeños artesanos en Santiago. Lo que comenzó como un gesto solidario fue creciendo con fuerza, y con el paso del tiempo, se transformó en un modelo de inclusión financiera que alcanzó a miles de familias y emprendedores. Ese crecimiento llevó a la creación de BANFONDESA en 2010, una entidad regulada que permitió continuar expandiendo el acceso a servicios financieros de manera más estructurada y sostenible.

A partir del 2018, FONDESA redefine su misión y enfoca sus esfuerzos en la educación como motor de transformación social. Asume con firmeza el compromiso de brindar soluciones financieras que permitan a más jóvenes acceder a una educación de calidad, integrando programas de desarrollo humano y alianzas estratégicas que fortalecen el ecosistema educativo del país.

Desde entonces, cada iniciativa que impulsamos ha sido un nuevo latido por la educación. Un latido que suena en cada crédito otorgado, en cada estudiante que logra avanzar, en cada institución educativa que mejora su infraestructura o apuesta por la innovación. Este compromiso ha seguido fortaleciéndose con nuevos productos financieros y una propuesta amplia que abarca programas de desarrollo social y medioambiental.

Nuestro Programa de Crédito Educativo se ha consolidado como una solución integral para las familias dominicanas, permitiendo financiar la educación desde las etapas iniciales hasta estudios de doctorado, incluyendo también formación complementaria y adquisición de equipos.

De igual forma, a través del programa PROFE, apoyamos a instituciones educativas privadas para que cuenten con espacios adecuados, infraestructura moderna y herramientas que respondan a las exigencias de la enseñanza actual.

En el plano formativo, programas como Bienestar Socioemocional, que promueve habilidades para la vida, y Embajadores FONDESA, que impulsa el liderazgo juvenil, refuerzan nuestro compromiso con el desarrollo humano.

Hoy, FONDESA sigue latiendo fuerte, desde Santiago hacia todo el país, transformando vidas y construyendo oportunidades reales. "Latidos por la Educación" es la expresión viva de nuestra historia: una trayectoria que avanza al ritmo de quienes creen en el poder de la educación para transformar realidades y abrir caminos hacia un futuro mejor.



El Corazón que Nos Guía



Gobierno Corporativo

El liderazgo de FONDESA está respaldado por una Junta Directiva comprometida con la misión institucional. Este equipo multidisciplinario define estrategias, impulsa la innovación y garantiza la sostenibilidad de los programas, asegurando que cada latido de FONDESA continúe marcando la diferencia en la vida de miles de dominicanos.



Juan Alfonso Mera Montero
Presidente

Licenciado en Administración de Empresas por la PUCMM, con una maestría en Alta Gestión Financiera realizada en esa misma universidad y complementada en la Université de Montesquieu, Bordeaux IV (Francia). Ha estado vinculado a diversos sectores como el inmobiliario, financiero, ferretero y comercial. Actualmente se desempeña como presidente de APEDI y FONDESA, vicepresidente de BANFONDESA, y forma parte de los consejos directivos de instituciones como la Universidad ISA, Corporación Zona Franca de Santiago, Plan Sierra, CAPEX y el Plan Estratégico de Santiago. Ha liderado iniciativas deportivas y comunitarias, incluyendo la presidencia del Torneo Superior de Baloncesto ABASACA y el Patronato del Parque Central de Santiago. Es reconocido por su compromiso con el desarrollo sostenible, la educación, la promoción de energías limpias y el fortalecimiento de la Región Norte y del país.



Fernando Puig M.
Vice Presidente

Economista con maestrías en Alta Gestión Financiera y Comercio Exterior. Miembro de la Asamblea de la Corporación Zona Franca de Santiago y expresidente de la Cámara de Comercio y Producción de Puerto Plata. Actualmente se desempeña como vicepresidente ejecutivo de la Cámara de Comercio y Producción de Santiago, docente en la Pontificia Universidad Católica Madre y Maestra (PUCMM) y vicepresidente del Fondo para el Desarrollo, Inc. (FONDESA).

José Luis Rojas
Tesorero



Maestría en Economía Agrícola. Exdirector Académico de la Universidad ISA. Exdirector Ejecutivo de la Asociación para el Desarrollo, Inc. (APEDI). Vicepresidente Administrativo y Financiero de Envases Antillanos, S.R.L. Miembro del cuerpo administrativo del Aeropuerto Internacional del Cibao. Miembro de la Junta Directiva del Fondo para el Desarrollo, Inc. (FONDESA). miembro del Consejo de Adm de BANFONDESA. Miembro de la Fundación García Almánzar. Miembro del Consejo de la Regencia del Liceo Científico Dr. Miguel Canela Lázaro, Salcedo. Gerente Financiero de Inversiones Pentágono. Gerente Financiero de Inversiones Radiante.



Luis E. Grullón F.
Secretario

Ingeniero industrial con un posgrado en Dirección General de Empresas. Actualmente se desempeña como secretario de la Junta Directiva de FONDESA y es socio de la Asociación para el Desarrollo, Inc. (APEDI). Forma parte del Consejo de Administración de Fiduciaria Universal, del Grupo Universal, y del Consejo de Directores de la Universidad ISA. Además, es socio del Plan Sierra, reafirmando su compromiso con el desarrollo sostenible y la educación en la región.



Naby Lantigua
Vocal

Profesional del Derecho egresado de la PUCMM, con formación especializada en banca, alta gerencia, análisis financiero y valoración de empresas. Cuenta con una destacada trayectoria en el sector financiero, desempeñándose por más de 16 años en el Banco BHD, donde ocupó posiciones como vicepresidente de Banca Corporativa Zona Norte, gerente de Negocios y del Departamento Legal. Desde 1993, es miembro de la Junta Directiva de FONDESA, donde ha presidido los comités de Auditoría Interna y de Créditos, y ha sido parte del Comité Ejecutivo y de Recursos Humanos. Fue fundador y consejero de BANFONDESA (2015–2023) y participa activamente en el desarrollo inmobiliario como socio fundador de Inmobiliaria Rino y Balcones de Don Pedro. Ha liderado iniciativas sociales como presidente fundador de la Asociación de Egresados de la PUCMM y miembro de organizaciones como la Fundación Vanessa Inc. y el Club Rotario Santiago Monumental.

Juan Carlos Ortiz Abreu
Vocal

Abogado, empresario y destacado líder del desarrollo institucional y social de Santiago. Fundador de la firma Ortiz y Comprés, ha impulsado múltiples iniciativas a favor de la seguridad ciudadana y la educación, como la creación del Voluntariado por la Seguridad Ciudadana de Santiago (VOSES) y el apoyo sostenido al crédito educativo desde la Asociación de Egresados de la PUCMM. Ha ocupado importantes cargos en entidades como el Consejo para el Desarrollo Estratégico de Santiago (CDES), la Universidad ISA, APEDI y FONDESA, donde actualmente es miembro de la Junta de Directores. También es secretario del Consejo de BANFONDESA y participa activamente en varios comités estratégicos. Su trayectoria combina liderazgo cívico, compromiso social y promoción de alianzas público-privadas para el desarrollo sostenible.



Carlos Eduardo Iglesias
Vocal



Ingeniero en Sistemas y Cómputos, con maestrías en Administración de Empresas, Gestión Logística y Gestión Financiera. Actualmente se desempeña como Director General de Ferretería Bellón, S.A. y Presidente del Consejo de Administración de Grupo Bellón, S.A. Ha sido presidente de la Cámara de Comercio y Producción de Santiago, Inc. y primer vicepresidente de la Federación Dominicana de Cámaras (FEDOCÁMARAS). Es miembro del Consejo de Administración del Semanario Católico Camino, de la Junta Directiva del Fondo para el Desarrollo, Inc. (FONDESA), del Consejo de Administración de BANFONDESA, y del Capítulo Santiago de la Cámara Americana de Comercio de la República Dominicana (AMCHAMDR).

Comités de apoyo

Comité Ejecutivo:

- Juan Mera (Presidente).
- Fernando Puig.
- Luis Grullón.
- José Luis Rojas.

Comité de Negocios:

- Fernando Puig (Presidente).
- Naby Lantigua.
- Carlos Iglesias.
- Juan Carlos Ortiz.

Comité de Auditoría:

- José Luis Rojas (Presidente).
- Fernando Puig.
- Carlos Iglesias.

Comité de Nombramiento y Remuneraciones:

- Juan Carlos Ortiz (Presidente).
- Luis Grullón.

Palabras del Presidente

Es un honor para mí compartir con todos ustedes nuestros logros en el 2024, un año en el que hemos fortalecido nuestro compromiso con la educación, la sostenibilidad, la innovación financiera y la inclusión social, asegurando que más jóvenes y familias dominicanas accedan a oportunidades que transforman vidas.

Uno de nuestros pilares estratégicos ha sido la **expansión de colaboraciones financieras** que han sido claves para continuar y fortalecer nuestra misión. Agradecemos profundamente a nuestros aliados financieros: **el Banco de Ahorro y Crédito FONDESA (BANFONDESA), la Agencia Francesa de Desarrollo (AFD), el Banco de Desarrollo y Exportaciones (BANDEX) y el Banco Europeo de Inversiones (BEI)**, por su confianza y respaldo en lo que hacemos. Este año formalizamos una nueva alianza con **Opportunity EduFinance**, un programa de **Opportunity International**, una organización sin fines de lucro que ayuda a familias en situación de pobreza a mejorar sus vidas, en nuestro caso particular, en sus programas de ayuda a las familias en la educación de sus hijos. **Esto nos permitirá fortalecer nuestras competencias en el mundo educativo a través de asistencia técnica especializada, investigación de mercado y el desarrollo de productos financieros innovadores dirigidos a las familias, estudiantes y centros educativos, así como el acceso al financiamiento educativo.** Esta colaboración no solo expande nuestra capacidad de financiamiento, sino que también refuerza nuestro compromiso con la educación de calidad, el apoyo a las familias y el desarrollo del ecosistema educativo en el país.

Durante el 2024, continuamos fortaleciendo nuestro **Programa de Crédito Educativo**, con más de **RD\$1,493 millones en líneas de crédito aprobadas**, beneficiando a 2,478 estudiantes en programas de grado, posgrado y certificaciones técnicas. Nos enorgullece destacar que el **54 % de los beneficiarios son mujeres**, lo que refuerza aún más nuestro compromiso

"Hemos seguido diversificando nuestras soluciones financieras, **respondiendo con rapidez y eficiencia a las necesidades de nuestros clientes.**"



Juan Mera
Presidente



Innovación



Sostenibilidad



Compromiso

con la Educación

con la equidad de género en el acceso a la educación. Además, el **47 % de las familias beneficiadas pertenecen al rango de 1 a 6 salarios mínimos**, asegurando que nuestro financiamiento llegue a quienes más lo necesitan, impulsando la movilidad social y brindando oportunidades de crecimiento a los sectores de menores ingresos.

Hemos seguido diversificando y expandiendo nuestras soluciones financieras, respondiendo con rapidez y eficiencia a las necesidades de nuestros clientes. Este año desarrollamos nuevos productos que facilitan el acceso a oportunidades educativas y profesionales, incluyendo el **financiamiento de programas de verano para los estudiantes, equipos odontológicos, intercambios culturales y la masificación del financiamiento para programas de Summer Work**. Con estas iniciativas, buscamos seguir impactando a más jóvenes, permitiéndoles acceder a experiencias que complementen su formación académica y su desarrollo profesional.

Además, reafirmamos nuestro compromiso con la inclusión y la equidad educativa a través del programa de **Becas Mujer Digital**, en alianza con **Junior Achievement República Dominicana**, que permitió la formación de mujeres en áreas clave de tecnología como ciberseguridad, *cloud computing* y desarrollo web. Estas becas representan un paso significativo en la reducción de la brecha de género en el sector tecnológico y fortalecen nuestra visión de apoyar el crecimiento profesional de las nuevas generaciones.

Asimismo, en el pasado año pasamos a formar parte de los **Guardianes de la Academia**, una iniciativa de la **Fundación Madre y Maestra** que busca garantizar la sostenibilidad financiera de proyectos educativos. Entre sus acciones están el otorgamiento de **becas a estudiantes de excelencia académica**, el fortalecimiento de la formación integral, el apoyo a la investigación y la innovación, así como el desarrollo de programas de empleabilidad. Esta colaboración refuerza nuestro compromiso con la educación superior de calidad y el impulso al talento joven de nuestro país.

En este contexto, también celebramos el impacto que ha tenido nuestra **herramienta digital, FONDESAPP** que permite a nuestros usuarios acceder y **manejar sus créditos de manera fácil, rápida y segura**. Esta plataforma se ha convertido en un canal efectivo de interacción con nuestros clientes, quienes valoran la cercanía, el acompañamiento constante y la atención personalizada que brindamos. **Nuestra presencia activa en redes sociales** ha sido clave para mantener una comunicación fluida, compartir avances y responder a las necesidades de nuestra comunidad.



Además, hemos fortalecido nuestra conexión con padres y estudiantes a través de **nuestra participación en ferias, charlas y actividades universitarias**, donde presentamos nuestra propuesta de crédito educativo y **brindamos asesoría directa**. Estas acciones nos posicionan como un aliado comprometido con el desarrollo académico y profesional de las nuevas generaciones en la República Dominicana.

A nivel estratégico, hemos definido **lineamientos clave** para seguir consolidando nuestro impacto en el país. Nos enfocamos en **fortalecer la inclusión financiera**, expandir nuestra cobertura y mejorar la eficiencia operativa para garantizar que más estudiantes y familias dominicanas puedan beneficiarse de nuestros programas. Asimismo, trabajamos en el desarrollo de productos financieros sostenibles, alineados con las necesidades del sector educativo y las tendencias del mercado.

Nada de esto sería posible sin el talento y la dedicación de nuestro equipo, cuyo compromiso y visión han sido fundamentales para seguir avanzando. Nos enorgullece contar con un equipo donde el **65 % de nuestros colaboradores son jóvenes menores de 30 años**, reflejando nuestra apuesta por el liderazgo emergente. Además, reafirmamos nuestro compromiso con la equidad de género, con un **85.7 % de los puestos gerenciales ocupados por mujeres**, demostrando que el liderazgo femenino es una pieza clave en la construcción del futuro de FONDESA.

El futuro de FONDESA está marcado por la innovación, la sostenibilidad y el compromiso con la educación. Seguiremos trabajando para fortalecer nuestras alianzas, expandir nuestras soluciones financieras y garantizar que cada vez más dominicanos tengan acceso a oportunidades que transformen su vida.

Agradecemos a nuestros aliados, colaboradores y a cada persona que confía en nuestra misión. Juntos, seguimos construyendo un mejor futuro para la educación en la República Dominicana.

Juan Mera
Presidente

Nuestro Pulso

Identidad y Propósito





Misión

Brindar apoyo integral al desarrollo de los sectores más vulnerables de la sociedad, a través de programas de apoyo a la inclusión social, mejora de la calidad de vida y avance en los aspectos económico, educativo, salud y vivienda, a través de soluciones sostenibles y amigables al medioambiente, procurando siempre alta rentabilidad social.

Visión

Ser la institución nacional de referencia para estudiantes, familias, centros de formación y comunidades en el desarrollo de oportunidades vocacionales de carácter educativo y profesional.

Áreas de Acción

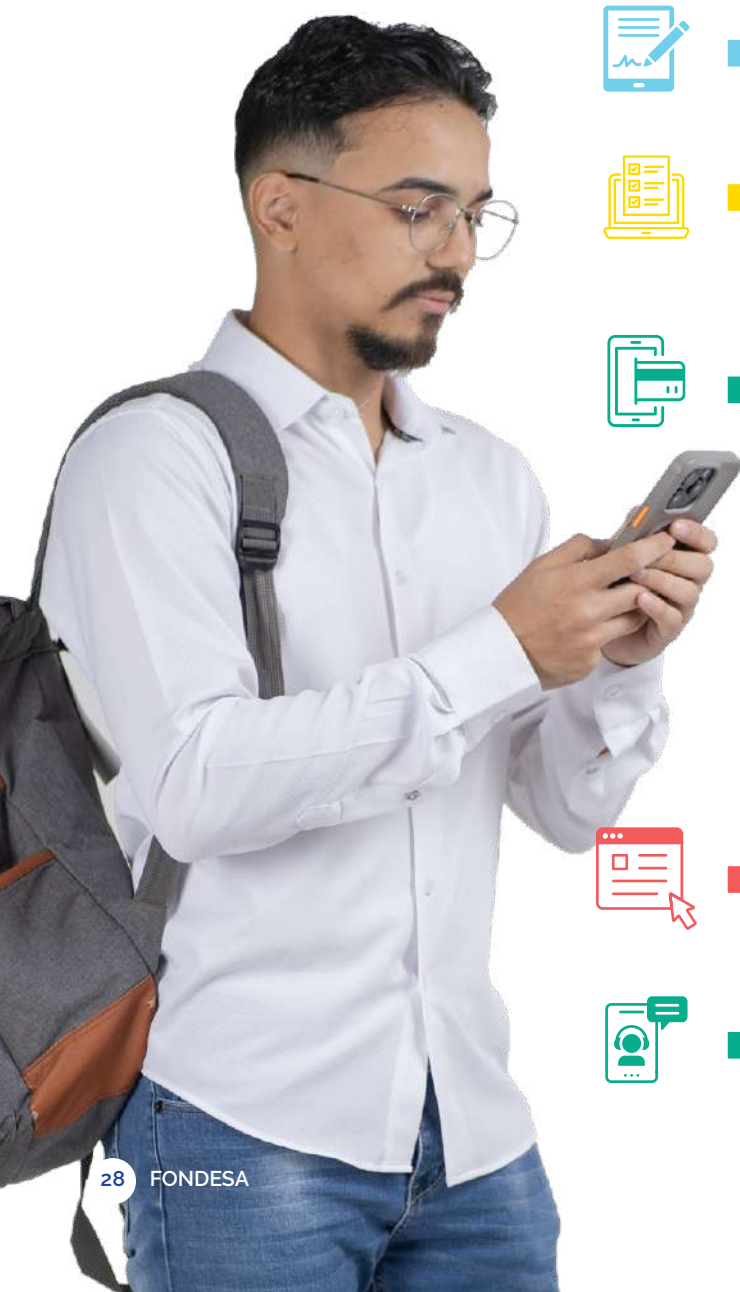
Facilitamos el acceso a la excelencia educativa para los dominicanos a través de financiamientos a todo el ecosistema educativo, promoviendo:

- El intercambio académico a nivel nacional e internacional.
- Mejorando la infraestructura de las instituciones educativas.
- Facilitando el acceso a material de apoyo estudiantil.
- Promoviendo la educación continua para docentes, estudiantes y en general, toda la población de República Dominicana

Latidos que Impactan



Canales y servicios para nuestros clientes



En FONDESA, trabajamos cada día para ofrecer a nuestros clientes una experiencia accesible, ágil e innovadora. Nuestros canales y servicios han evolucionado para garantizar eficiencia, seguridad y cercanía en cada proceso, brindando soluciones financieras educativas de manera más rápida y personalizada.

Canales Digitales

Página Web Amigable

- Calculadora de crédito para simular montos y cuotas de pago.
- Información detallada sobre nuestros productos financieros.
- Sección de solicitud de servicios exclusiva para usuarios activos.
- Diseño intuitivo y navegación optimizada para una mejor experiencia.

FONDESAPP – Tu Crédito en un Click

- Consulta de crédito en tiempo real.
- Descarga de tablas de amortización para conocer el cronograma de pagos.
- Solicitud de servicios directamente desde la aplicación.
- Actualización de datos con huella dactilar y Face ID para mayor seguridad.

Alfonso, nuestro Asistente Virtual

- Información sobre créditos y requisitos.
- Consultas sobre créditos activos en tiempo real.
- Calculadora de crédito para estimar pagos y condiciones.
- Opción de hablar con un representante para asistencia personalizada.
- Disponible en WhatsApp, nuestra página web y redes sociales las 24 horas del día, los 7 días de la semana.

HUB de Pagos – Pagos Seguros y Automatizados

- Pagos en línea desde cualquier dispositivo.
- Visualización inmediata de los pagos realizados.
- Automatización de pagos para facilitar la planificación financiera.

Firma Digital

- Formalización de contratos de crédito sin necesidad de acudir a una sucursal.
- Procesos más rápidos y completamente digitales.
- Mayor seguridad con autenticación avanzada.

Nuestra Oferta de Valor

Brindamos Soluciones Financieras Educativas

Rápidas, Flexibles y Transparentes

Nuestra oferta de valor está diseñada para garantizar el acceso a la educación mediante soluciones financieras que se adaptan a las necesidades de cada familia. Ofrecemos programas de financiamiento con condiciones accesibles, procesos ágiles y un firme compromiso con la transparencia y la equidad.

Beneficios de Nuestros Créditos Educativos

**Plan personalizado:**

Nos adaptamos a las necesidades de cada familia.

**No penalidad por saldo anticipado o abonos a capital:**

Pagos adelantados sin cargos adicionales.

**Tasa fija por el tiempo de estudio:**

Estabilidad en las cuotas durante toda la duración del crédito.

**Plazos flexibles:**

Opciones ajustadas a la realidad financiera de cada cliente.

**Resolución en 3 días laborables:**

Procesos ágiles para una respuesta rápida.

**Sin costos ocultos:**

Transparencia total en cada financiamiento.



Nuestros Programas de Financiamiento

- Costo total o parcial de colegiaturas, programas de grado, posgrados y técnicos.
- Certificaciones, diplomados y cursos.
- Programas en el extranjero, intercambio cultural, y Summer Work.
- Adquisición de material de apoyo educativo.
- Gastos de manutención y estadía en el extranjero.
- Fondos complementarios para becas.
- Compras de deudas educativas.
- Campamentos de verano nacionales e internacionales.

Latidos por una
Educación
de Calidad



Programa de Crédito Educativo

Alineados con el **Objetivo de Desarrollo Sostenible 4 (ODS 4)** de la **Agenda 2030 de las Naciones Unidas**, reafirmamos nuestra misión de garantizar una educación inclusiva, equitativa y de calidad, promoviendo oportunidades de aprendizaje a lo largo de toda la vida.

A lo largo de los años, hemos fortalecido nuestras alianzas con instituciones como la **Agencia Francesa de Desarrollo (AFD)** y el **Banco de Desarrollo y Exportaciones (BANDEX)**, asegurando que los recursos financieros estén disponibles para quienes más los necesitan. Este esfuerzo ha resultado en la expansión de nuestra cartera de crédito, beneficiando a miles de estudiantes en diversas regiones del país.

Los datos más recientes evidencian el impacto tangible de este programa en la vida de los beneficiarios. Más de **2,478 créditos otorgados**, con un total de **RD\$1,492.5 millones en líneas de crédito aprobadas**, han permitido que estudiantes accedan a **carreras de grado, posgrado y certificaciones técnicas**, tanto a nivel nacional como internacional. Además, este financiamiento ha asegurado que el **46% de las familias beneficiadas provengan de hogares con ingresos entre 1 y 6 salarios mínimos**, reafirmando el papel de la educación como un motor clave de movilidad social.

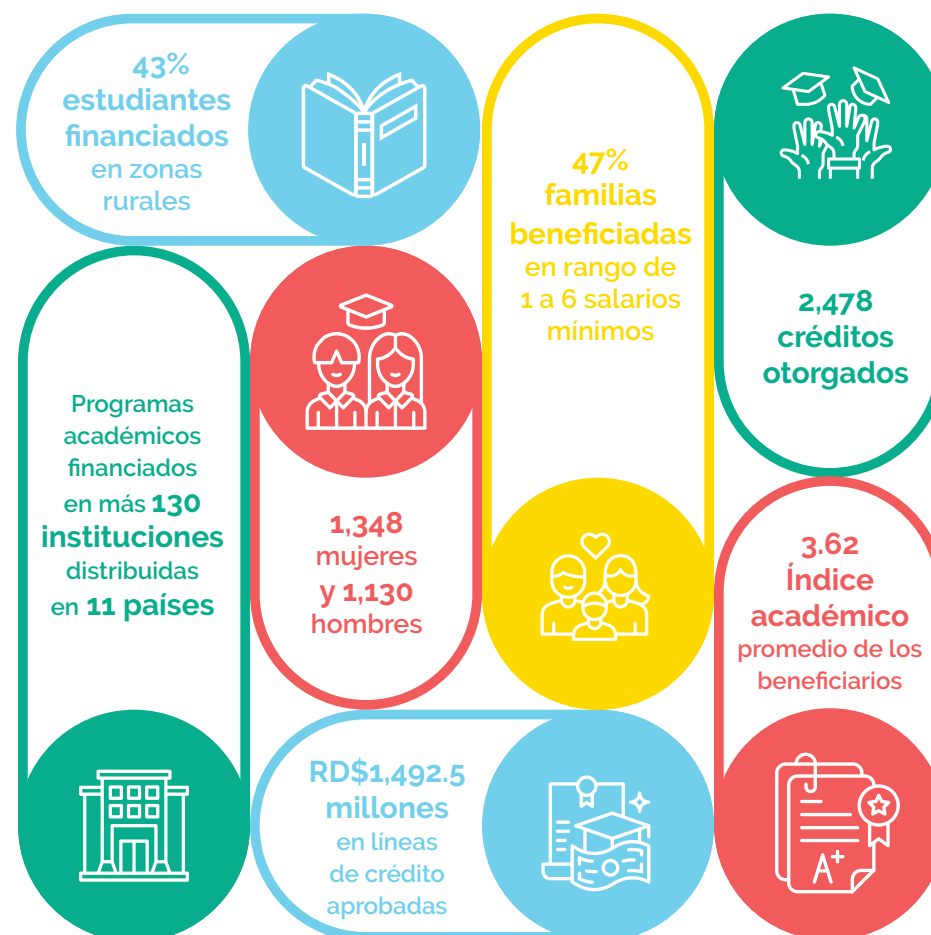
FONDESA no solo ha trabajado en ampliar el acceso a financiamiento, sino también en garantizar que los beneficiarios mantengan un alto desempeño académico. Actualmente, los estudiantes con crédito educativo mantienen un **índice promedio de 3.62**, lo que evidencia su compromiso con la excelencia y el impacto positivo del apoyo financiero en su desarrollo profesional.

Nuestro alcance no se limita a las grandes ciudades, sino que se extiende a distintas regiones del país, facilitando que jóvenes de comunidades rurales y urbanas accedan a estas oportunidades. La distribución de la cartera de

crédito educativo demuestra un enfoque inclusivo que busca descentralizar la educación y garantizar que ningún estudiante se quede atrás.

A través de este programa, reafirmamos nuestra misión de ser un puente hacia el futuro, brindando herramientas financieras que transforman vidas y permiten que más dominicanos puedan alcanzar sus metas académicas y profesionales.

Desde su implementación, el **Programa de Crédito Educativo** ha logrado un impacto significativo en la educación del país, beneficiando a miles de estudiantes y sus familias:



Programa de Financiamiento a Entidades Educativas Privadas (PROFE)

Educación y Sostenibilidad: Impulsando un Futuro Responsable

FONDESA ha asumido un compromiso firme con la transformación del sistema educativo en la República Dominicana, no solo a través del acceso a financiamiento para estudiantes, sino también apoyando la sostenibilidad y modernización de las instituciones educativas privadas. Alineado con los **Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)** de la **Agenda 2030 de las Naciones Unidas**, el **Programa de Financiamiento a Entidades Educativas Privadas (PROFE)** responde a tres ejes fundamentales:



ODS 4: Educación de Calidad, promoviendo mejoras en la infraestructura y el acceso a educación de alto nivel.



ODS 7: Energía Asequible y No Contaminante, impulsando el uso de fuentes renovables en centros educativos.



ODS 13: Acción por el Clima, contribuyendo a la reducción de la huella de carbono en el sector educativo.

Desde su lanzamiento en **2018**, en alianza con el **Banco Europeo de Inversiones (BEI)**, el **Programa PROFE** ha sido un modelo de financiamiento innovador que no solo otorga recursos financieros, sino que también brinda **asistencia técnica no reembolsable** a las instituciones educativas participantes. Este respaldo técnico ha sido clave para la implementación de proyectos de eficiencia energética, adquisición de tecnología avanzada y optimización de espacios de aprendizaje en colegios y universidades privadas.

Durante los últimos seis años, PROFE ha impulsado la modernización del ecosistema educativo a través de proyectos que promueven el uso eficiente de los recursos y la reducción del impacto ambiental. Entre los principales logros destacan:

Impacto Ambiental

- **10 plantas solares instaladas**, promoviendo el uso de energía limpia en centros educativos.
- **1,238 Kwp de capacidad de producción energética**, reduciendo la dependencia de fuentes convencionales.
- **900 toneladas de CO₂ evitadas**, contribuyendo a la mitigación del cambio climático.

Impacto Social

- **6,700 estudiantes beneficiados**
- **650 docentes impactados**
- **93 instituciones educativas privadas**



Entre los proyectos más destacados se encuentra la **planta solar de la Universidad Adventista Dominicana**, la más grande del Caribe instalada en una institución educativa, evidenciando el impacto tangible del programa en la transformación del sector.

Latidos que Transforman

Innovación y Desarrollo



Programa de Bienestar Socioemocional:

Educación, Inclusión y Crecimiento

El **Programa de Bienestar Socioemocional** de FONDESA impulsa el desarrollo integral de jóvenes y adultos, alineado con los **Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)**. Su enfoque promueve una educación accesible (**ODS 4**), fomenta la empleabilidad y el emprendimiento (**ODS 8**) y reduce brechas de desigualdad (**ODS 10**), con el apoyo de alianzas estratégicas (**ODS 17**).

A través de talleres, mentorías y espacios de formación, el programa fortalece el desarrollo de los participantes, brindando herramientas clave para su crecimiento personal y profesional.

Ejes Claves del Programa



Orientación Vocacional: Brinda asesoría y mentoría especializada a través de charlas para ayudar a los jóvenes en su elección académica y profesional. Fomenta entornos seguros donde puedan tomar decisiones informadas sobre su futuro.



Educación Financiera: Promueve la planificación económica, el uso responsable del crédito y estrategias de ahorro. A través de charlas dirigidas a jóvenes y padres, fomenta una cultura de racionalidad en el endeudamiento y la gestión financiera.



Cultura Emprendedora: Mediante talleres de emprendimiento, fomenta desde edades tempranas una mentalidad emprendedora, fortaleciendo habilidades clave como el trabajo en equipo, la resolución de problemas y la generación de ingresos.

Impacto del Programa



Más de **21,000 jóvenes y adultos beneficiados** con formación y herramientas para su desarrollo.

Presente en **12 ciudades del país**, asegurando acceso equitativo a oportunidades educativas.



Más de **30 centros educativos impactados**, incluyendo escuelas, colegios y universidades.

FONDESA reafirma su compromiso con la educación y la inclusión, asegurando que más estudiantes puedan acceder a oportunidades reales para construir su futuro con estabilidad y crecimiento sostenible.

Becas Mujer Digital:

Impulsando el Futuro de las Mujeres en Tecnología

En un esfuerzo por fortalecer la inclusión y el desarrollo profesional de las mujeres dominicanas, FONDESA, en alianza con Junior Achievement República Dominicana, lanzó un programa de becas dirigido a mujeres de 17 a 30 años, con el objetivo de abrir nuevas oportunidades en el sector tecnológico.

Con una inversión total de US\$7,000, estas becas brindan formación especializada en **ciberseguridad, cloud computing y desarrollo web**, áreas de alta demanda donde la participación femenina sigue siendo limitada. Esta iniciativa no solo impulsa la equidad de género en el ámbito tecnológico, sino que también fortalece la empleabilidad y el acceso a oportunidades de crecimiento profesional.

Las becas estuvieron dirigidas a mujeres que habían completado la educación secundaria, con disponibilidad de **12 horas semanales durante cinco meses**, y acceso a internet y un dispositivo electrónico. La selección priorizó a mujeres en condiciones de vulnerabilidad, incluyendo migrantes, víctimas de desplazamiento, jefas de hogar en la economía informal y madres solteras, garantizando así un impacto significativo en quienes más lo necesitan.

A través de esta iniciativa, FONDESA reafirma su compromiso con el **desarrollo inclusivo y el empoderamiento femenino**, asegurando que más mujeres puedan acceder a una formación que les permita construir un futuro sólido en la industria tecnológica.

Formación especializada en:
**ciberseguridad, cloud computing
y desarrollo web**



mujeres de 17
a 30 años



Costo
original
del programa
US\$7,000

12 horas semanales
durante 5 meses



La educación es un
pilar fundamental para
el desarrollo social
y económico



Aporte al Fideicomiso Filantrópico Guardianes de la Academia

Como parte de su compromiso con la educación superior y el desarrollo del país, **FONDESA** contribuye al fideicomiso filantrópico **Guardianes de la Academia**, una iniciativa de la **Fundación Madre y Maestra (FMM)**.

Este fideicomiso fue creado con un propósito claro: **garantizar recursos económicos sostenibles para fortalecer la excelencia académica, la investigación y la vinculación entre la universidad y el sector empresarial**. Administrado como un fondo patrimonial de inversión, los rendimientos generados por el capital semilla recaudado se destinan exclusivamente a iniciativas estratégicas de la **Pontificia Universidad Católica Madre y Maestra (PUCMM)**.

Gracias a aportes de empresas, familias y personas comprometidas con la educación, **Guardianes de la Academia asegura el financiamiento a largo plazo para proyectos que benefician la formación de futuros profesionales y la generación de conocimiento en el país**.

Con su apoyo, **FONDESA reafirma su compromiso con la educación como pilar fundamental del desarrollo social y económico de la República Dominicana**.

Programa de Pasantías de FONDESA

El Programa de Pasantías de FONDESA, iniciado en 2018, tiene como objetivo principal facilitar la transición de los jóvenes desde el ámbito académico al mundo laboral. Este programa ofrece a estudiantes y recién graduados la oportunidad de adquirir experiencia práctica en FONDESA, permitiéndoles aplicar sus conocimientos, desarrollar habilidades profesionales y mejorar su empleabilidad.

Objetivos del Programa



Inserción Laboral Temprana

Proporcionar a los jóvenes una plataforma para integrarse al mercado laboral antes de finalizar sus estudios o recién graduados, aumentando sus posibilidades de empleo a largo plazo.



Desarrollo de Competencias Profesionales

Fomentar el desarrollo de habilidades técnicas y blandas, como el trabajo en equipo, la comunicación efectiva y la resolución de problemas, esenciales en cualquier entorno laboral.



Fortalecimiento de Alianzas Estratégicas

Establecer colaboraciones con diversas instituciones que compartan la visión de FONDESA sobre la importancia de la formación práctica en el desarrollo profesional de la juventud dominicana.

Este programa está alineado con el **Objetivo de Desarrollo Sostenible 8 (ODS 8)**, que busca promover el **crecimiento económico sostenido, inclusivo y sostenible**, así como el **empleo pleno y productivo para todos**.

A través de esta iniciativa, **FONDESA contribuye al acceso de los jóvenes a oportunidades laborales dignas**, asegurando que la formación académica vaya de la mano con el desarrollo de competencias clave para su empleabilidad.





María Anabel Mencía

Pasante Tecnología



Mi pasantía en el área de tecnología de **FONDESA** ha sido una experiencia muy gratificante. He adquirido conocimientos técnicos importantes, especialmente en seguridad e infraestructura, y también habilidades interpersonales como el trato con usuarios y el trabajo en equipo.

Esta experiencia me ayudó a decidir lo que quiero estudiar y descubrir el área que más me apasiona. Lo que más me ha gustado es el ambiente dinámico y cómodo, donde siempre me sentí libre de hacer preguntas y seguir aprendiendo. A otros jóvenes les diría que aprovechen este tipo de oportunidades, que pregunten y se mantengan positivos, porque siempre hay algo valioso por aprender.



Arnelys Acosta

Pasante Mercadeo y
Comunicación



Mi experiencia como pasante en el área de Marketing de **FONDESA** ha sido muy valiosa. Me adapté a un entorno totalmente nuevo y aprendí mucho, especialmente sobre diseño para redes sociales, respetando lineamientos como colores, tipografías y estilos. También conocí nuevas herramientas que me servirán en mi formación y en el futuro profesional.

Esta pasantía me ha dado más claridad sobre la carrera que quiero estudiar y sobre cómo es el ambiente laboral. Lo que más me marcó fue el compromiso y la alegría del equipo, que me inspiraron a dar lo mejor de mí. A otros jóvenes les diría que aprovechen estas oportunidades, hagan preguntas y sean curiosos, porque todo eso te hace crecer, no solo profesionalmente, sino también como persona.





Programa de Embajadores de FONDESA

El **Programa de Embajadores de FONDESA** es una iniciativa que busca empoderar a jóvenes líderes para que se conviertan en agentes de cambio dentro de sus centros educativos y comunidades. A través de esta plataforma, los embajadores reciben formación en liderazgo, educación financiera, responsabilidad social y habilidades de comunicación, con el objetivo de promover la educación como motor de transformación social.

Objetivos del Programa

Desarrollar líderes comunitarios: Formar jóvenes comprometidos con la educación y el desarrollo sostenible, que actúen como multiplicadores del conocimiento en sus centros educativos y comunidades.

Crear redes de colaboración y apoyo: Conectar a los embajadores con instituciones académicas, profesionales y otros jóvenes con intereses similares.

Promover proyectos de impacto social: Involucrar a los embajadores en iniciativas de educación, bienestar emocional, educación financiera y emprendimiento.

Impacto del Programa



40 Embajadores



+3 Instituciones Educativas



3 talleres de liderazgo





Podcast La Liga del Crédito Educativo:

Un Espacio para Crecer y Aprender

Como parte de nuestro compromiso con la educación y el bienestar de los estudiantes, **FONDESA** lanzó “La Liga del Crédito Educativo”, un podcast diseñado para orientar, inspirar y acompañar a jóvenes, padres y profesionales en su trayectoria académica y financiera.

Este espacio se ha convertido en una plataforma de diálogo donde expertos, estudiantes y familias comparten conocimientos, experiencias y consejos clave sobre temas fundamentales para el desarrollo educativo y personal. A lo largo de cada episodio, abordamos áreas esenciales que impactan la vida académica y profesional de nuestros oyentes, incluyendo:

Estrategias para manejar el estrés y la presión académica.

Guía para la elección de carrera y desarrollo profesional.

Información clave sobre financiamiento, beneficios y proceso de solicitud.

Testimonios de jóvenes que han participado en programas de intercambio.

Perspectivas sobre el rol familiar en la educación y el futuro profesional de los hijos.

Relatos sobre la vida universitaria y desafíos del camino académico.

Con este podcast, **FONDESA** sigue ampliando su impacto más allá del financiamiento, brindando un recurso accesible y dinámico que acompaña a los estudiantes en su proceso educativo. **A través de la conversación y el conocimiento, seguimos construyendo oportunidades y transformando vidas.**



Salud Mental

Panel Vocacional

Crédito Educativo

Experiencias Summer Work

Panel de Padres

Panel de Estudiantes



Acercando Oportunidades:

Sesiones Informativas y Ferias Educativas

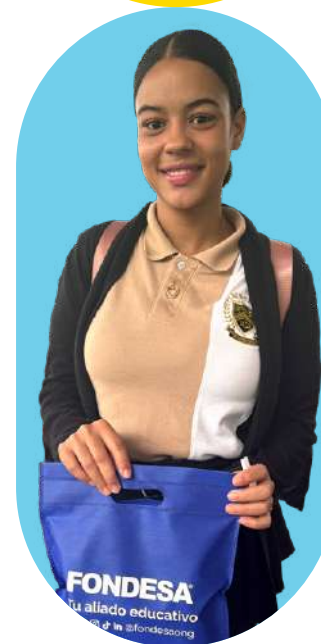
En FONDESA, estamos comprometidos con que más jóvenes y sus familias conozcan las oportunidades de financiamiento educativo disponibles para alcanzar sus metas académicas. A través de **ferias educativas, sesiones informativas y encuentros virtuales**, hemos llevado nuestra oferta de crédito a estudiantes en diversas regiones del país, impactando a más de **16 instituciones** en ciudades como **Santiago, San Cristóbal, Santo Domingo, San Pedro de Macorís, Punta Cana y San Francisco de Macorís**.

Estas iniciativas han permitido acercarnos a miles de jóvenes, brindándoles información clara y detallada sobre nuestros **beneficios, facilidades de pago y opciones de financiamiento** para estudios de grado, posgrado, intercambios culturales y programas especializados.

Hemos logrado ampliar nuestro impacto, asegurando que cada estudiante tenga las herramientas necesarias para planificar su futuro educativo con confianza y seguridad.



+1000
jóvenes y
familias
impactadas



+ 16
Instituciones
Educativas

+6
Ciudades

Programa de Responsabilidad Social y Ambiental

En **FONDESA**, nuestra misión trasciende el ámbito educativo; estamos profundamente comprometidos con la **construcción de un mundo más sostenible**. A través de nuestro **Programa de Responsabilidad Social y Ambiental**, implementamos acciones y proyectos que promueven el desarrollo sostenible en las comunidades.

Participación en el Evento “Corito Verde”

Como parte de nuestras iniciativas de concientización ambiental, apoyamos el evento “Corito Verde”, organizado por Una Vaina Verde. Este evento se ha consolidado como un espacio donde los asistentes se reúnen para aprender y compartir sobre prácticas sostenibles, ofreciendo talleres educativos y promoviendo productos ecológicos. Nuestra colaboración en “Corito Verde” eleva nuestro compromiso con la educación ambiental y el fomento de estilos de vida responsables con el entorno.



Resultados de la Microeléctrica Comunitaria

Angostura-Manabao

Desde hace tres años, hemos respaldado el proyecto de la microeléctrica comunitaria Angostura-Manabao en Jarabacoa. Gracias a este apoyo, se han logrado los siguientes avances:

- **Suministro de Energía Sostenible:** La microeléctrica proporciona electricidad limpia y renovable a más de **150 familias**, mejorando su calidad de vida y reduciendo la dependencia de fuentes de energía no renovables.
- **Conservación Ambiental:** La implementación de esta fuente de energía ha contribuido a la preservación de aproximadamente 305.67 hectáreas de terreno forestal, protegiendo la biodiversidad y los recursos naturales de la región.
- **Desarrollo Comunitario:** El acceso a energía confiable ha impulsado actividades económicas locales, promoviendo el emprendimiento y generando oportunidades de empleo en la comunidad.



La **responsabilidad social y ambiental** están integradas al núcleo de nuestras operaciones y estrategias de desarrollo.



Alineación con los Objetivos de Desarrollo

Sostenible (ODS)

Nuestras acciones en el marco del Programa de **Responsabilidad Social y Ambiental** están alineadas con los siguientes ODS:

ODS 7: Energía Asequible y No Contaminante: Fomentamos el acceso a fuentes de energía limpias y sostenibles, como la microeléctrica comunitaria, reduciendo la huella de carbono y promoviendo la eficiencia energética.

ODS 13: Acción por el Clima: Implementamos proyectos que mitigan el cambio climático, como la reforestación y el uso de energías renovables, contribuyendo a la reducción de emisiones de gases de efecto invernadero. Además, fortalecemos tres comunidades con la siembra de especies endémicas, promoviendo la restauración ecológica y la sostenibilidad ambiental

ODS 17: Alianzas para Lograr los Objetivos: Colaboramos con organizaciones como **Una Vaina Verde**, **Fondo Agua del Yaque** y comunidades locales para desarrollar iniciativas que generen un impacto positivo en el medio ambiente y la sociedad, promoviendo el trabajo conjunto para la sostenibilidad.

A través de estas iniciativas, **FONDESA** reafirma su compromiso con la sostenibilidad y el bienestar de las comunidades, integrando la responsabilidad social y ambiental en el núcleo de nuestras operaciones y estrategias de desarrollo.

Latidos que Nos Impulsan:

Nuestra Gente



El Corazón de FONDESA:

Nuestros Colaboradores como Agentes de Cambio

En **FONDESA**, creemos que el verdadero motor de nuestra institución son las personas que la conforman. Cada colaborador es un agente de cambio que, con su vocación de servicio y compromiso, impulsa nuestra misión de transformar vidas a través de la educación y el desarrollo sostenible.

Nuestro equipo está compuesto por profesionales apasionados que trabajan día a día con un propósito claro: **brindar acceso a oportunidades educativas y financieras a quienes más lo necesitan**. Su labor trasciende las oficinas, impactando de manera directa a estudiantes, familias y comunidades.



Compromiso y Cultura Organizacional

- **Vocación de servicio:** Cada miembro del equipo entiende que su trabajo tiene un impacto directo en la construcción de un futuro mejor para miles de jóvenes dominicanos.
- **Crecimiento profesional y humano:** **FONDESA** fomenta el desarrollo continuo de sus colaboradores a través de capacitaciones, programas de liderazgo y formación en educación financiera y responsabilidad social.
- **Ambiente de trabajo colaborativo:** Se promueve una cultura organizacional basada en la empatía, el respeto y la innovación, donde cada colaborador puede aportar su talento y creatividad.
- **Liderazgo joven e inclusión femenina:** En **FONDESA**, la juventud y la equidad de género son pilares fundamentales en nuestra cultura organizacional. Nos enorgullece contar con un equipo donde el **65% de nuestros colaboradores son menores de 30 años**, reflejando nuestra apuesta por el liderazgo emergente y la innovación. Además, valoramos y promovemos la participación de **mujeres en cargos gerenciales**, asegurando oportunidades equitativas para el crecimiento profesional y fomentando un ambiente de trabajo inclusivo y diverso.



Vocación y pasión:

Historias de quienes hacen posible nuestra misión

Detrás de cada crédito educativo aprobado, de cada iniciativa social implementada y de cada joven que logra alcanzar sus metas, hay un equipo comprometido con la visión de FONDESA.



Lucía Pérez

Analista de Crédito

Tengo seis años en **FONDESA** como analista de crédito y cada caso es un mano a mano con las familias. Desde que llegan con la preocupación de cómo costear la universidad de sus hijos, hasta que los ven graduarse, compartimos ese proceso con ellos. Ver ese cambio, ese agradecimiento, es muy valioso para mí.

En **FONDESA** estamos cerca del cliente, conectados a través de WhatsApp, redes sociales y en contacto constante. Aquí no solo crecemos profesionalmente, también como personas. Somos una familia, y mi sueño es seguir avanzando... ¿quién sabe? Tal vez algún día llegue a ser gerente.



Juan Tavaréz
Encargado de Desarrollo

Soy ingeniero en Sistemas con una maestría en Ciberseguridad, y llevo seis años en **FONDESA** como Encargado de Desarrollo y Ciberseguridad. Lo que más me inspira es saber que las herramientas que desarrollo facilitan la vida tanto del equipo interno como de nuestros clientes. Ver que las personas usan lo que construimos, como la **FondesAPP** o **SolWeb**, me llena de satisfacción, porque sé que están resolviendo problemas reales de forma ágil y eficiente.

La tecnología ha sido clave para acercar a los clientes a nuestros servicios, y para mí, eso tiene un impacto directo en su experiencia. Sueño con seguir creciendo profesionalmente dentro de **FONDESA**, aportando nuevas ideas y desarrollos que sigan marcando la diferencia. Estoy agradecido por cada aprendizaje y por todo lo vivido aquí.



Yaleiky Cabrera
Oficial de Operaciones
y Contabilidad

Llevo seis años en **FONDESA** como Oficial de Operaciones y Contabilidad, y lo que más me inspira es ver cómo apoyamos la educación de jóvenes que no tienen las mismas facilidades. Lo más gratificante es recibir la gratitud de esos estudiantes cuando logran culminar sus estudios.

He visto de cerca cómo **FONDESA** transforma vidas. Una amiga cercana estuvo a punto de abandonar su carrera, y gracias al crédito educativo pudo terminarla. Eso demuestra que **FONDESA** no solo se adapta a los cambios, sino que también forma parte del crecimiento del sistema educativo.

Aquí siempre hay espacio para hacer las cosas mejor, para crecer y para seguir apoyando a quienes más lo necesitan. En **FONDESA**, siempre hay más.

Rostros con Historia:

Voces que Inspiran



Historias de Éxito:

Transformando Vidas a través de la Educación

Detrás de cada oportunidad de educación financiada por FONDESA, hay una historia de esfuerzo, superación y éxito. Cada estudiante, cada emprendedor y cada familia que ha confiado en nosotros es un testimonio de que la educación tiene el poder de transformar vidas y construir un mejor futuro.

Las voces de nuestros beneficiarios reflejan el impacto tangible que tiene el acceso a oportunidades académicas y de desarrollo. **Son historias que inspiran, que demuestran que con apoyo y determinación, los sueños pueden convertirse en realidades.**



Diego Valentin
Santos

Estudiante Ingeniería
de Sistemas • INTEC



Mi experiencia con FONDESA es de total agradecimiento, pues han sido un verdadero aliado para mi familia. Actualmente, dos jóvenes de nuestra familia hemos sido beneficiados con el programa de crédito educativo, lo que nos ha permitido acceder a una educación universitaria, algo que muchas veces supera las fuerzas económicas de los padres.

Desde el principio, me sentí respaldado y acompañado. Recuerdo cómo la Lic. Minerva me transmitió tranquilidad y conciencia sobre el compromiso que asumía, destacando que este compromiso era compartido con mis padres, que debía sentirme parte del proceso y que debía retribuir ese esfuerzo con un desempeño académico ejemplar y, en el futuro, contribuir económicamente. Ese mensaje me marcó, y hasta el día de hoy sigo esforzándome para cumplir con ese compromiso.

Agradezco también que FONDESA nos brindó un proceso simple y rápido, facilitando cada etapa del camino. Además, la App de FONDESA ha hecho más sencillo el seguimiento del proceso. Todo ha sido manejable y el préstamo va muy bien, gracias a Dios.



Luis José
Torres Ramírez

Ingeniería en Tecnología de los
Alimentos • Universidad ISA

Como extranjero venezolano, encontrar apoyo financiero para continuar mis estudios fue un gran reto debido a los costos de matrícula, alimentación y alojamiento. Después de una larga búsqueda, descubrí a FONDESA a través de las redes sociales, decidí acercarme a sus oficinas para conocer más sobre el crédito y logré obtener este apoyo que ha sido de gran ayuda para mí.

El proceso fue bastante sencillo, aunque tuve que buscar un garante, lo cual fue el único desafío personal. Recuerdo con emoción el día que llamaron para darnos la noticia de que el crédito había sido aprobado. Esa llamada trajo paz y tranquilidad a mi familia, porque hasta ese momento vivíamos con la incertidumbre de si podría seguir cursando la carrera.

Después de Dios y mi familia, mi carrera literalmente se la debo a FONDESA. Esta oportunidad me ha permitido perseguir mis metas, demostrando que aunque muchas veces parezcan imposibles por las dificultades económicas, siempre hay opciones si buscamos las herramientas adecuadas. FONDESA estuvo ahí cuando más la necesité y gracias a ese apoyo, hoy puedo ver más cerca el logro de mis sueños.



Ivania Burgos

Madre Beneficiada



Como madre, siempre he soñado con darle a mi hijo la mejor educación y ayudarlo a cumplir sus metas. Cuando llegó el momento de que él entrara a la universidad y comenzara a construir su futuro, encontré en FONDESA un verdadero aliado que hizo posible ese sueño. Mi hijo sueña con ser un artista y diseñador internacional, y contar con el crédito educativo ha sido un alivio para nuestra familia, quitándonos una carga emocional y económica importante.

Recibir la llamada de aprobación del crédito fue un momento mágico para nosotros, celebramos juntos porque sabíamos que su sueño estaba más cerca. El proceso fue sumamente ágil y lleno de un trato humano excepcional. Desde el inicio, nos sentimos parte de la familia de FONDESA, con un seguimiento personalizado que nos dio tranquilidad y seguridad. Al día de hoy, todo fluye de manera natural, lo que hace que este proceso sea aún más cómodo para nosotros.

Para mí, el apoyo de FONDESA no solo representa un crédito educativo, sino un impulso para que mi hijo logre sus sueños, crezca profesionalmente y construya un mejor futuro. FONDESA no solo apoya a las familias dominicanas, también fortalece la confianza de nuestros jóvenes y, en consecuencia, fortalece al país. Por eso, invito a otras familias a confiar en los latidos de FONDESA, porque como nosotros, pueden ver cómo sus hijos crecen y triunfan con su apoyo.

Corazones Unidos por la Educación



Alianzas Estratégicas:

Construyendo Juntos un Futuro Educativo Sostenible

En un mundo interconectado, el trabajo conjunto entre instituciones es esencial para garantizar un desarrollo equitativo y sostenible. En **FONDESA**, entendemos que las alianzas estratégicas son un pilar fundamental para la transformación educativa y social de la República Dominicana.

Alineados con el **Objetivo de Desarrollo Sostenible 17 (ODS 17)** de la **Agenda 2030 de las Naciones Unidas**, hemos consolidado colaboraciones con destacadas instituciones nacionales e internacionales. Estas alianzas permiten fortalecer nuestra capacidad de impacto, facilitando el acceso a financiamiento educativo en condiciones favorables y promoviendo el crecimiento académico y profesional de miles de estudiantes dominicanos.

En línea con nuestra filosofía de “**valor compartido**”, el 66% de cada peso generado por nuestra subsidiaria **BANFONDESA** se destina a respaldar programas educativos en **Casa Matriz FONDESA**, bajo el principio de “**Dos alas de un mismo vuelo**”. Este modelo refuerza el desarrollo del capital social y humano del país, permitiendo que más jóvenes accedan a educación de calidad y contribuyendo a la reducción de las desigualdades.

Gracias a nuestros aliados estratégicos, podemos ofrecer soluciones financieras educativas accesibles, asegurando oportunidades de formación en instituciones nacionales e internacionales.



Nuestros aliados financieros:

- Agencia Francesa de Desarrollo (AFD)
- Banco Europeo de Inversiones (BEI)
- Gobierno de Luxemburgo
- Banco de Desarrollo y Exportaciones (BANDEX)
- Banco de la Familia y la Microempresa (BANFONDESA)
- Opportunity Edufinance

Estos acuerdos nos han permitido desarrollar un ecosistema educativo más sólido, en el que estudiantes y centros de formación pueden beneficiarse de tasas de financiamiento preferenciales, infraestructura modernizada y acceso a energías limpias para mejorar la sostenibilidad de las instituciones educativas.



Nuestra visión
de impacto
trasciende
las fronteras
nacionales



11 países



130 instituciones
privadas

En 2024, FONDESA fortaleció su red de alianzas con la firma de un convenio

○ **CEF.- Santo Domingo**, ampliando las oportunidades de financiamiento educativo para estudiantes y profesionales. Este acuerdo permite acceder a maestrías, diplomados, certificaciones y otros programas académicos, con la posibilidad de cubrir hasta el **100% del costo de formación** bajo condiciones establecidas. Además, incluye descuentos para colaboradores de FONDESA y BANFONDESA, así como iniciativas conjuntas en responsabilidad social, entrenamientos y capacitaciones.

○ Firmamos un acuerdo con **Opportunity EduFinance**, un programa de **Opportunity International**, con el objetivo de fortalecer nuestra oferta de productos financieros orientados a la educación. Este acuerdo permitirá que **EduFinance brinde asistencia técnica a FONDESA** en el desarrollo de soluciones financieras especializadas, capacitación del personal y mejora en la accesibilidad del financiamiento educativo para familias y centros educativos.

Nuestra visión de impacto trasciende las fronteras nacionales. A través de nuestras alianzas, hemos hecho posible que **miles de dominicanos** estudien en más de **130 instituciones privadas distribuidas en 11 países**,

expandiendo sus oportunidades educativas y fomentando el intercambio académico internacional.

Gracias a estas colaboraciones estratégicas, los estudiantes dominicanos no solo pueden acceder a una educación de calidad, sino que también cuentan con el respaldo financiero necesario para alcanzar sus metas académicas y profesionales, sin importar su contexto económico.

En **FONDESA** reconocemos que el acceso a la educación es un **derecho fundamental** y que, para garantizarlo, es indispensable el trabajo conjunto entre el sector financiero, el sector educativo y los organismos de desarrollo. Agradecemos profundamente a cada una de las instituciones que han confiado en nuestra misión y que nos han permitido seguir transformando vidas a través de la educación.

Seguiremos fortaleciendo nuestras alianzas estratégicas, expandiendo nuestro alcance y asegurando que más jóvenes y familias dominicanas puedan acceder a oportunidades educativas que les permitan construir un futuro lleno de posibilidades.

Nuestro Compromiso hacia el Futuro



Más allá de hoy:

Nuestra visión de impacto sostenible

El futuro de **FONDESA** se proyecta como una institución financiera sólida, innovadora y con un impacto social cada vez mayor. A través del **Plan Estratégico 2024-2028**, hemos definido una hoja de ruta que nos permitirá fortalecer nuestra identidad, ampliar nuestro alcance y consolidarnos como un referente en el financiamiento educativo y social en la República Dominicana.

Nuestro compromiso con el desarrollo sostenible y la educación sigue siendo el eje central de nuestra visión. En alineación con los **Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)**, particularmente el **ODS 4 (Educación de Calidad)** y el ODS 17 (Alianzas para Lograr los Objetivos), continuaremos expandiendo nuestras soluciones financieras, garantizando acceso equitativo a oportunidades educativas y promoviendo la inclusión social y económica.



Para responder a los desafíos del futuro, **FONDESA** está invirtiendo en **transformación digital e innovación tecnológica**. Nuestro objetivo es optimizar la experiencia del usuario mediante la digitalización de nuestros procesos, la automatización de servicios y la implementación de herramientas de inteligencia artificial que faciliten el acceso a financiamiento de manera más eficiente.

El crecimiento de **FONDESA** implica la diversificación de nuestra oferta de productos financieros, con un énfasis especial en el crédito educativo y el financiamiento a instituciones académicas. Buscamos que más estudiantes y familias dominicanas puedan acceder a financiamiento adaptado a sus necesidades, consolidando nuestras alianzas con instituciones educativas dentro y fuera del país.

También exploraremos nuevas oportunidades de mercado, incluyendo el financiamiento para proyectos de sostenibilidad ambiental en el sector educativo y el desarrollo de productos financieros innovadores que impulsen el emprendimiento y la inclusión financiera en comunidades vulnerables.

Para garantizar el crecimiento sostenible de la institución, optimizaremos nuestra estructura organizativa y modelo de gobernanza, alineándolo con las mejores prácticas del sector financiero. Nuestro enfoque estará en **fortalecer la cartera de crédito, diversificar fuentes de financiamiento** y garantizar la estabilidad operativa a largo plazo. Además, reafirmamos nuestro compromiso con el **impacto social y ambiental**, priorizando iniciativas que contribuyan al desarrollo educativo y a la reducción de la huella ecológica del sector.

Los próximos años traerán consigo retos y oportunidades que exigirán una **gestión ágil y estratégica**. La evolución del sector financiero, los cambios regulatorios y las nuevas demandas del mercado nos impulsan a seguir innovando y adaptándonos. FONDESA seguirá consolidándose como una institución confiable, accesible e innovadora, reafirmando su propósito de transformar vidas a través del financiamiento educativo y social.



Estados Financieros

con el informe de los
auditores independientes

**FONDO PARA EL DESARROLLO, INC.
y SUBSIDIARIA**

Estados financieros consolidados

31 de diciembre de 2024

(Con el informe de los auditores independientes)



KPMG Dominicana, S. A.
RNC 1-01025913
E do-fmkpmg@kpmg.com

Oficina en Santo Domingo
Av. Winston Churchill
Acropolis Center, piso 2300
Apartado Postal 1467
T (809) 566-9161

Oficina en Santiago
Av. Bartolomé Colón, núm. 212
Plaza Texas, Los Jardines Metropolitanos
Apartado Postal 51000
T (809) 583 4066



2

Informe de los auditores independientes

A la Junta Directiva
Fondo para el Desarrollo, Inc.:

Opinión

Hemos auditado los estados financieros consolidados del Fondo para el Desarrollo, Inc. y Subsidiaria (el Fondo o FONDESA), que comprenden el estado de situación financiera consolidado al 31 de diciembre de 2024, y los estados consolidados de resultados, de flujos de efectivo y de cambios en el patrimonio correspondientes al año terminado en esa fecha, así como las notas a los estados financieros consolidados que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera consolidada del Fondo para el Desarrollo, Inc. y Subsidiaria al 31 de diciembre de 2024, su desempeño financiero consolidado y sus flujos de efectivo consolidados por el año terminado en esa fecha de acuerdo con las prácticas de contabilidad establecidas por la Superintendencia de Bancos de la República Dominicana, según se describe en la nota 2 a los estados financieros consolidados que se acompañan.

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de acuerdo con las Normas Internacionales de Auditoría. Nuestras responsabilidades bajo estas normas se describen más adelante en la sección *Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados* de nuestro informe. Somos independientes del Fondo de acuerdo con el Código de Ética para Profesionales de la Contabilidad del Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores (Código de Ética del IESBA), junto con los requerimientos de ética emitidos por el Instituto de Contadores Públicos Autorizados de la República Dominicana, que son aplicables a nuestra auditoría de los estados financieros consolidados y hemos cumplido con las demás responsabilidades éticas de conformidad con estos requisitos. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionar una base para nuestra opinión.

Asunto clave de la auditoría

Los asuntos clave de la auditoría son aquellos asuntos que, a nuestro juicio profesional, fueron de mayor importancia en nuestra auditoría de los estados financieros consolidados del período actual. Estos asuntos han sido tratados en el contexto de la auditoría de los estados financieros consolidados en su conjunto, en la formación de nuestra opinión de auditoría sobre estos, y no expresamos una opinión por separado sobre esos asuntos.

(Continúa)

Estimación y contabilización de provisiones para la cartera de créditos y provisiones adicionales.

Véanse las notas 2.7.1, 2.7.2, 5, y 10 a los estados financieros consolidados que se acompañan.

Asunto clave de la auditoría

La estimación de provisiones para la cartera es un asunto clave de la auditoría, debido a la naturaleza del cálculo, los juicios y el análisis de la gerencia, los requerimientos de constitución de provisiones que debe cumplir la dirección del Fondo de acuerdo con los parámetros establecidos por la Autoridad Monetaria y Financiera y al impacto de esta estimación en relación con la cartera de créditos y los resultados del período.

La cartera de créditos neta representa el 75 % del total de los activos del Fondo. Las provisiones para la cartera de créditos y provisiones adicionales son determinadas siguiendo los criterios establecidos por la Autoridad Monetaria y Financiera, principalmente en el Reglamento de Evaluación de Activos, así como resoluciones, circulares, metodología establecida por el Fondo para la determinación de provisiones adicionales y otros documentos aclaratorios relacionados.

Cómo fue atendido el asunto en nuestra auditoría

Nuestros procedimientos de auditoría más relevantes en relación con la estimación de provisiones para la cartera de créditos y provisiones adicionales y su correspondiente contabilización incluyeron lo siguiente:

- ♦ Obtuvimos un entendimiento y probamos el diseño, implementación y eficacia operativa de los controles relevantes que mantiene el Fondo sobre la aprobación y desembolso de créditos, así como aquellos relacionados con la determinación, contabilización y revelación de las provisiones para la cartera de créditos.
- ♦ Obtuvimos la conciliación del mayor general con el mayor auxiliar de la cartera de créditos y observamos la exactitud matemática de dicha conciliación.
- ♦ Recalculamos las antigüedades de la cartera de créditos asignadas por el sistema del Fondo y reportadas a la Superintendencia de Bancos de la República Dominicana.
- ♦ Recalculamos las provisiones de la cartera de créditos con base en su comportamiento de pago, morosidad, capacidad de pago, riesgo país y admisibilidad de garantías, según lo estipulado en el Reglamento de Evaluación de Activos, así como en las resoluciones, circulares y otros documentos aclaratorios relacionados. Comparamos los resultados obtenidos con la provisión reportada en la autoevaluación de la cartera de créditos realizada por el Fondo, enviada a la Superintendencia de Bancos de la República Dominicana y contabilizada en los estados financieros.

(Continúa)

Asunto clave de la auditoría

Cómo el asunto clave fue atendido en la auditoría

- ♦ Observamos que la constitución de otras provisiones adicionales está avalada por los niveles de autorización del órgano interno competente.
- ♦ Mediante la utilización de técnicas de muestreo, seleccionamos varios créditos castigados y observamos que dichos castigos estén acordes con las políticas del Fondo y lo estipulado en el Reglamento de Evaluación de Activos.

Otro asunto

Los estados financieros consolidados que se acompañan no están destinados a presentar la posición financiera consolidada y los resultados consolidados de las operaciones y los flujos de efectivo consolidados de acuerdo con los principios contables de jurisdicciones distintas a la República Dominicana. Por lo tanto, el estado de situación financiera consolidado y los estados consolidados de resultados, de flujos de efectivo y de cambios en el patrimonio y su utilización, no están diseñados para aquellos que no estén informados acerca de las prácticas de contabilidad y procedimientos establecidos por la Superintendencia de Bancos de la República Dominicana.

Otra información

La administración es responsable de la otra información. La otra información comprende la información incluida en la memoria anual, pero no los estados financieros consolidados y nuestro correspondiente informe de auditoría.

Se espera que la información en la memoria anual esté disponible para nosotros después de la fecha de este informe de auditoría. Nuestra opinión sobre los estados financieros consolidados no abarca la otra información y no expresamos ninguna otra forma de seguridad concluyente sobre la misma.

En relación con nuestra auditoría de los estados financieros consolidados, nuestra responsabilidad es leer la otra información, identificada anteriormente cuando esté disponible y, al hacerlo, considerar si existe una incongruencia de importancia relativa entre esa información y los estados financieros consolidados o nuestros conocimientos obtenidos en la auditoría, o si, de algún modo, parece contener un error de importancia relativa.

Cuando leamos el contenido de la memoria anual, si concluimos que existe un error de importancia relativa en esa otra información estaremos obligados a informar de este hecho a los encargados del gobierno del Fondo.

(Continúa)

Responsabilidades de la administración y los responsables del gobierno del Fondo en relación con los estados financieros consolidados

La administración del Fondo es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados de conformidad con las prácticas de contabilidad establecidas por la Superintendencia de Bancos de la República Dominicana, la cual es una base integral de contabilidad diferente a las Normas Internacionales de Información Financiera, promulgadas por la Junta de Normas Internacionales de Contabilidad, y del control interno que la administración considere necesario para permitir la preparación de estados financieros consolidados libres de errores materiales debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros consolidados, la administración es responsable de evaluar la capacidad del Fondo para continuar como un negocio en marcha, revelando, según corresponda, los asuntos relacionados con negocio en marcha y utilizando la base contable de negocio en marcha, salvo que la administración tenga la intención de liquidar el Fondo, cesar sus operaciones o no tenga otra alternativa más realista que hacerlo.

Los responsables del gobierno están a cargo de supervisar el proceso de reportes de la información financiera del Fondo.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros consolidados, en su conjunto, están libres de errores materiales debido a fraude o por error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Una seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de acuerdo con las Normas Internacionales de Auditoría siempre detecte un error material cuando exista. Los errores pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, podría razonablemente esperarse que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros consolidados.

Como parte de una auditoría de acuerdo con las Normas Internacionales de Auditoría, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. Nosotros también:

- ♦ Identificamos y evaluamos los riesgos de errores materiales en los estados financieros consolidados debido a fraude o error, diseñamos y realizamos procedimientos de auditoría para responder a esos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y apropiada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar un error material resultante de un fraude es más elevado que aquel que resulte de un error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionalmente erróneas o la anulación del control interno.

(Continúa)

- ♦ Obtuvimos un entendimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero no con el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno del Fondo.
- ♦ Evaluamos lo adecuado de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y revelaciones relacionadas efectuadas por la administración.
- ♦ Concluimos sobre el uso apropiado por la administración del principio contable de negocio en marcha y, con base en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con eventos o condiciones que puedan generar una duda significativa sobre la capacidad del Fondo para continuar como un negocio en marcha. Si llegamos a la conclusión de que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre las correspondientes revelaciones en los estados financieros consolidados, o, si tales revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que el Fondo no pueda continuar como un negocio en marcha.
- ♦ Evaluamos la presentación general, la estructura y el contenido de los estados financieros consolidados, incluyendo las revelaciones y si los estados financieros consolidados representan las transacciones y los hechos subyacentes de una forma que logren una presentación razonable.
- ♦ Obtuvimos evidencia suficiente y apropiada de auditoría respecto a la información financiera de las entidades o actividades de negocios dentro del Grupo para expresar una opinión sobre los estados financieros consolidados. Somos responsables de la dirección, supervisión y ejecución de la auditoría del Fondo. Somos responsables solamente por nuestra opinión de auditoría.

Nos comunicamos con los responsables del gobierno del Fondo en relación con, entre otros asuntos, el alcance y la oportunidad de la auditoría planificada y los hallazgos de auditoría significativos, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos durante nuestra auditoría.

También proporcionamos a los responsables del gobierno del Fondo, una declaración de que hemos cumplido con los requerimientos de ética aplicables en relación con la independencia, y hemos comunicado todas las relaciones y demás asuntos de los que se puede esperar razonablemente que pueden afectar nuestra independencia y, cuando sea aplicable, las salvaguardas correspondientes.

(Continúa)

De los asuntos comunicados a los responsables del gobierno corporativo del Fondo, determinamos aquellos asuntos que eran de mayor importancia en la auditoría de los estados financieros consolidados del período actual, y que, por lo tanto, son los asuntos clave de auditoría.

Describimos esos asuntos en nuestro informe de auditoría, a menos que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban la divulgación pública del asunto, o, cuando en circunstancias extremadamente poco frecuentes, determinemos que un asunto no debería ser comunicado en nuestro informe, porque cabe razonablemente esperar que las consecuencias adversas de hacerlo superarían los beneficios de interés público de dicha comunicación.



Registro en la SB núm. A-006-0101



CPA Nelson Hernández
Socio a cargo de la auditoría
Registro en el ICPARD núm. 17645

28 de marzo de 2025

Santo Domingo,
República Dominicana

FONDO PARA EL DESARROLLO, INC. Y SUBSIDIARIA
ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADO
(Valores en miles DOP)

FONDO PARA EL DESARROLLO, INC. Y SUBSIDIARIA
ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADO
(Valores en miles DOP)

	Al 31 de diciembre de	
	2024	2023
ACTIVOS		
Efectivo y equivalente de efectivo (notas 3, 20, 27 y 29)		
Caja	194,282	186,308
Banco Central	983,572	858,484
Bancos del país	426,814	277,941
Equivalentes de efectivo	680,974	596,295
Rendimientos por cobrar	4,796	1,275
Subtotal	2,290,438	1,920,303
Inversiones (notas 4, 10, 20, 27 y 29)		
Disponibles para la venta	864,889	495,422
Mantenidas hasta el vencimiento	159,219	88,895
Provisión para inversiones	(7,963)	(5,715)
Subtotal	1,016,115	578,602
Cartera de créditos (notas 5, 10, 20, 27, 29 y 30)		
Vigente	11,115,927	9,788,624
Reestructurada	45	190
En mora (de 31 a 90 días)	12,322	10,136
Vencida (más de 90 días)	141,918	118,120
Cobranza judicial	15,517	20,008
Rendimientos por cobrar	298,742	267,605
Provisiones para créditos	(279,767)	(250,622)
Subtotal	11,304,704	9,954,061
Cuentas por cobrar (notas 6, 27 y 29)	49,192	36,769
Bienes recibidos en recuperación de crédito, neto (notas 7, 10, 20 y 22)	5,790	5,772
Propiedades, muebles y equipos (notas 8 y 17)	367,503	381,489
Otros activos (notas 9 y 26)		
Cargos diferidos	105,561	94,038
Intangibles	1,887	2,676
Activos diversos	3,736	3,798
Subtotal	111,184	100,512
TOTAL ACTIVOS	15,144,926	12,977,508

(Continúa)

	Al 31 de diciembre de	
	2024	2023
PASIVOS Y PATRIMONIO		
PASIVOS		
Depósitos del público (notas 11, 20, 27 y 29)		
De ahorro	2,712,416	2,217,429
A plazo	6,050,627	5,106,608
Intereses por pagar	28,040	24,547
Subtotal	8,791,083	7,348,584
Depósitos de entidades financieras del país y del exterior (notas 12, 20, 27 y 29)		
De entidades financieras del país	1,051,304	1,092,021
Intereses por pagar	5,562	5,936
Subtotal	1,056,866	1,097,957
Fondos tomados a préstamo (notas 13, 20 y 27)		
Del Banco Central	281,269	129,946
De instituciones financieras del país	590,162	571,123
De instituciones financieras del exterior	979,221	728,283
Intereses por pagar	26,864	12,185
Subtotal	1,877,516	1,441,537
Valores en circulación (notas 14, 20 y 27)		
Títulos y valores	-	300,000
Intereses por pagar	-	331
Subtotal	-	300,331
Otros pasivos (notas 15, 18, 26 y 27)	620,565	457,187
Total pasivos	12,346,030	10,645,596
PATRIMONIO NETO DE LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA (notas 16, 28 y 30)		
Reservas patrimoniales	1,620,398	1,363,500
Resultados del ejercicio	307,827	256,898
	1,928,225	1,620,398
Interés minoritario (nota 16)	870,671	711,514
Total patrimonio neto	2,798,896	2,331,912
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	15,144,926	12,977,508
Cuentas contingentes	-	-
Cuentas de orden (nota 19)	12,623,381	10,498,378

Para ser leídos conjuntamente con las notas a los estados financieros consolidados.

Juan Alfonso Mora
Presidente

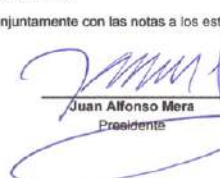
Ngolia M. Peña
Gerente de Contabilidad

FONDO PARA EL DESARROLLO, INC.
(FONDESA)
Santiago, Rep. Dom.

FONDO PARA EL DESARROLLO, INC. Y SUBSIDIARIA
ESTADOS DE RESULTADOS CONSOLIDADOS
(Valores en miles DOP)

	Años terminados el 31 de diciembre de	
	2024	2023
Ingresos financieros (notas 20, 28 y 29)		
Intereses por disponibilidades	25,354	19,078
Intereses por cartera de créditos	3,058,201	2,819,318
Intereses por inversiones	185,221	77,065
Subtotal	3,268,776	2,715,461
Gastos financieros (notas 11, 12, 13, 20, 28 y 29)		
Intereses por captaciones	(728,632)	(612,413)
Intereses y comisiones por financiamiento	(142,666)	(93,533)
Subtotal	(871,298)	(705,946)
MARGEN FINANCIERO BRUTO	2,397,478	2,009,515
Provisiones para cartera de créditos (nota 10)	(107,024)	(104,559)
Provisiones para inversiones (nota 10)	(3,248)	(269)
Subtotal	(110,272)	(104,828)
MARGEN FINANCIERO NETO	2,287,206	1,904,687
Ingresos (gastos) por diferencias de cambio (nota 21)	570	601
Otros ingresos operacionales (notas 22)		
Comisiones por servicios	210,276	383,497
Ingresos diversos	14,783	13,091
Subtotal	225,059	396,588
Otros gastos operacionales (notas 22)		
Comisiones por servicios	(8,263)	(8,801)
Gastos diversos	(33,044)	(33,496)
Subtotal	(41,307)	(42,297)
RESULTADO OPERACIONAL BRUTO	2,471,528	2,259,579
Gastos operativos (notas 8, 9, 10, 23, 24 y 29)		
Sueldos y compensaciones al personal	(1,369,976)	(1,232,514)
Servicios de terceros	(175,042)	(142,364)
Depreciación y amortizaciones	(60,284)	(51,604)
Otras provisiones	(12,768)	(13,106)
Otros gastos	(358,244)	(325,473)
	(1,976,314)	(1,765,061)
RESULTADO OPERACIONAL NETO	495,214	494,518
Otros ingresos (gastos) (notas 25 y 29)		
Otros ingresos	219,712	163,314
Otros gastos	(26,216)	(24,146)
Subtotal	193,496	139,168
Resultado antes de impuesto sobre la renta	688,710	633,686
Impuesto sobre la renta (notas 26)	(201,054)	(183,021)
Resultado del ejercicio	487,656	450,665
ATRIBUIBLE A:		
Propietarios del patrimonio neto de la Controladora (Matriz)	307,827	282,394
Interés minoritario (nota 16)	179,829	168,271
Resultado del ejercicio, neto	487,656	450,665

Para ser leídos conjuntamente con las notas a los estados financieros consolidados.


Juan Alfonso Mera
Presidente


Néolia M. Faria
Gerente de Contabilidad



FONDO PARA EL DESARROLLO, INC. Y SUBSIDIARIA
ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADOS
(Valores en miles DOP)

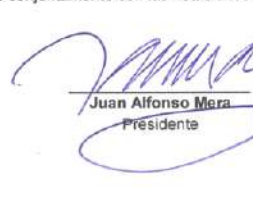
	Años terminados el 31 de diciembre de	
	2024	2023
EFFECTIVO POR LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		
Intereses cobrados por créditos	3,019,339	2,563,939
Otros ingresos financieros cobrados	212,184	90,671
Otros ingresos operacionales cobrados	224,685	397,921
Intereses pagados por captaciones	(384,426)	(503,496)
Intereses pagados por financiamientos	(127,987)	(93,041)
Gastos generales y administrativos pagados	(1,903,262)	(1,700,351)
Otros gastos operacionales pagados	(41,307)	(42,297)
Impuesto sobre la renta pagado	(237,518)	(178,035)
Cobros diversos por actividades de operación	356,571	218,221
Efectivo neto provisto por las actividades de operación	1,118,279	753,532
EFFECTIVO POR LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
Disminución (aumento) neto en inversiones	(438,586)	23,903
Créditos otorgados	(9,529,199)	(8,878,424)
Créditos cobrados	8,088,945	7,123,350
Adquisición de propiedades, muebles y equipos	(44,664)	(74,233)
Producto de la venta de bienes recibidos en recuperación de créditos	12,534	153
Venta de participaciones en otras sociedades	27,745	-
Producto de la venta de propiedades, muebles y equipos	-	491
Efectivo neto usado en las actividades de inversión	(1,883,225)	(1,804,760)
EFFECTIVO POR LAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO		
Captaciones recibidas	42,238,600	32,739,605
Devolución de captaciones	(41,481,729)	(31,102,936)
Operaciones de fondos tomados a préstamo	748,436	967,960
Operaciones de fondos pagados	(328,976)	(623,276)
Dividendos pagados en efectivo - interés minoritario	(41,250)	(33,000)
Efectivo neto provisto por las actividades de financiamiento	1,135,081	1,948,353
AUMENTO NETO EN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO	370,135	897,125
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL INICIO DEL AÑO	1,920,303	1,023,178
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL FINAL DEL AÑO	2,290,438	1,920,303

(Continúa)

FONDO PARA EL DESARROLLO, INC. Y SUBSIDIARIA
ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADOS
(Valores en miles DOP)

	Años terminados el 31 de diciembre de	
	2024	2023
Conciliación entre el resultado del periodo y el efectivo neto provisto por las actividades de operación:		
Resultado del ejercicio	487,656	450,665
Ajustes para conciliar el resultado del ejercicio con el efectivo neto provisto por las actividades de operación:		
Provisiones:		
Cartera de créditos	107,024	104,559
Inversiones	3,159	269
Bienes recibidos en recuperación de crédito	3,284	2,649
Rendimientos por cobrar	9,571	10,457
Liberación de provisiones:		
Cartera de créditos	-	(30)
Depreciación y amortización	60,284	51,604
Impuesto sobre la renta diferido	(6,909)	(6,833)
Activos descargados y reconocidos como gastos	66	898
Ganancia en venta de propiedades, muebles y equipos	-	(491)
Ganancia en venta de bienes recibidos en recuperación de créditos	(4,870)	(3)
Amortización de prima y descuento en inversiones, neto	2,259	1,287
Efecto de fluctuación cambiaria, neto	(944)	732
Intereses reinvertidos de depósitos a plazos	341,418	100,229
Otros ingresos	7,167	-
Cambios netos en activos y pasivos:		
Rendimientos por cobrar	(39,512)	(62,138)
Cuentas por cobrar	(12,423)	(6,077)
Cargos diferidos	(4,614)	2,407
Intangibles	(911)	(334)
Activos diversos	62	42
Intereses por pagar	17,467	9,180
Otros pasivos	149,045	94,460
Total de ajustes	630,623	302,867
Efectivo neto provisto por las actividades de operación	1,118,279	753,532

Para ser leídos conjuntamente con las notas a los estados financieros consolidados.

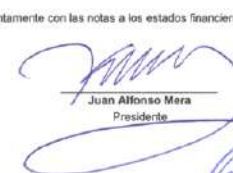


 Juan Alfonso Mera Noelia M. Faña
 Presidente Gerente de Contabilidad

FONDO PARA EL DESARROLLO, INC. Y SUBSIDIARIA
ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO CONSOLIDADO
(Valores en miles DOP)

	Reservas patrimoniales	Resultados del ejercicio	Patrimonio antes de interés minoritario	Interés minoritario	Total patrimonio
Saldos al 1ro. de enero de 2023	1,161,735	186,269	1,338,004	676,243	1,914,247
Resultado del ejercicio	-	282,394	282,394	166,271	450,665
Dividendos pagados en efectivo (nota 16)	-	-	-	(33,000)	(33,000)
Transferencia a reservas patrimoniales (nota 16)	211,765	(211,765)	-	-	-
Saldos al 31 de diciembre de 2023	1,363,500	256,898	1,620,398	711,514	2,331,912
Aumento de participación minoritaria (nota 16)	-	-	-	20,578	20,578
Resultado del ejercicio	-	307,827	307,827	179,829	487,656
Dividendos pagados en efectivo (nota 16)	-	-	-	(41,250)	(41,250)
Transferencia a reservas patrimoniales (nota 16)	256,898	(256,898)	-	-	-
Saldos al 31 de diciembre de 2024	1,620,398	307,827	1,626,225	870,671	2,798,856

Para ser leídos conjuntamente con las notas a los estados financieros consolidados.



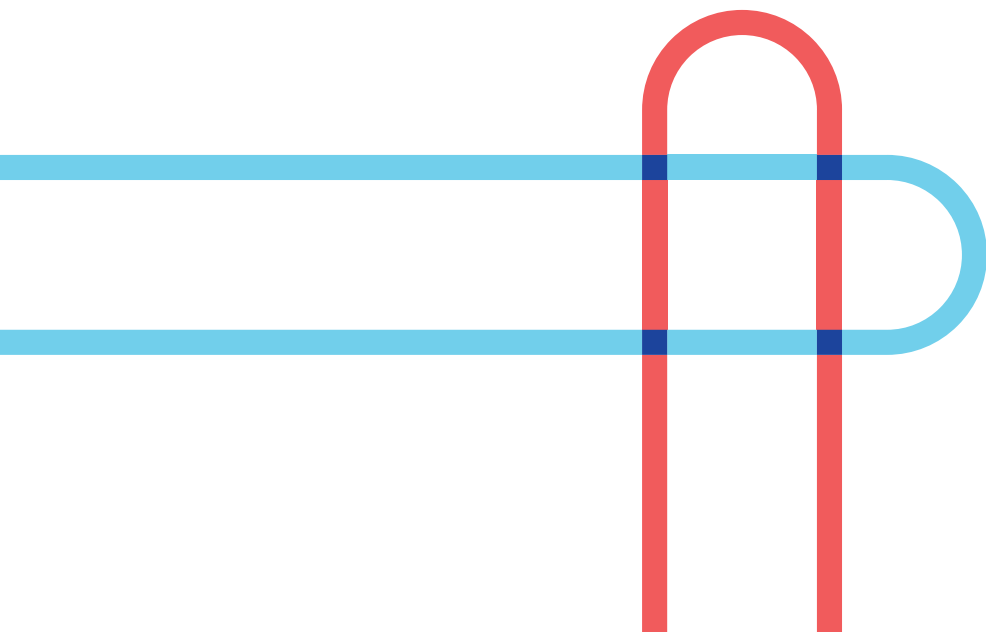
 Juan Alfonso Mera Noelia M. Faña
 Presidente Gerente de Contabilidad

Coordinación General

Departamento de Mercadeo y Comunicaciones

Diseño y Diagramación

Creative Remix Collective SStudio



The image features a solid dark blue background. Overlaid on this are four thick, parallel diagonal lines that intersect to form a grid of diamond shapes. The lines are colored: one is yellow, one is light blue, one is teal, and one is coral red. The intersections of these lines create white diamond-shaped spaces. The text 'fondesa.org' is centered within one of these white spaces.

fondesa.org